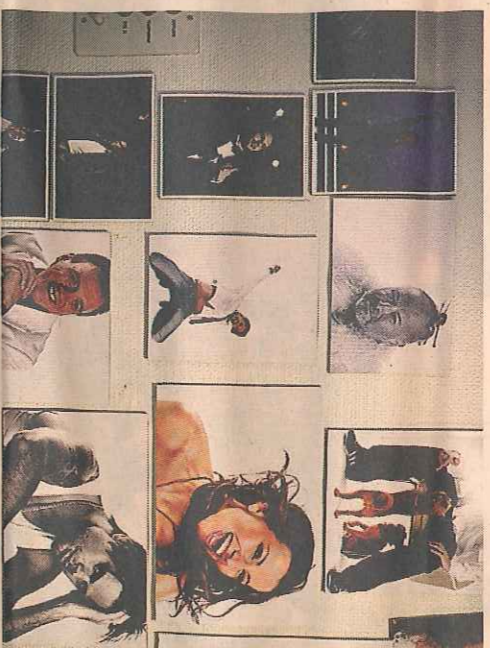
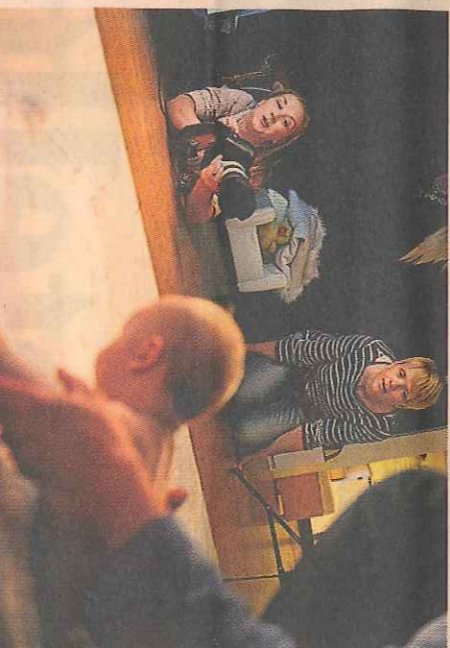




ANVÄNDBART. Linda Modin Klemmer är även utbildad sminkös.



KÄNDA OCH OKÄNDA. Studion hyr ut modeller och statister.



FAVORITMOTIV. Allt började med ett dopfotografi.

# Gamla fönster räddas med smart isolering

**KARLSTAD**  
Gamla tvåglasfönster är ofta vackra och gjorda av fantastiskt virke som inte längre går att få tag i. Men de är inte särskilt energieffektiva.

Det tar Grundels Fönstersystem fasta på genom att platsbygga isolerglas på insidan av det gamla fönstret.

”Vi tar fabriken med oss och bygger på plats. Det går väldigt snabbt och man behöver inte ens öppna fönstret under tiden, så det blir väldigt liten störning. Vi kan jobba obemärkt medan verksamheten pågår i skolor, sjukhus och i folks hem”, säger Conny Grundel, vd för och en av ägarna till Grundels Fönstersystem.

## Slöseri att bara byta

Idén fick han i början av 1990-talet då han i allt större utsträckning gick över till att energi- och ljudisolera fönster i stället för att bara renovera dem. Kraven på framför allt bullerisolering blev allt hårdare och det verkade vara ett enormt slöseri att byta ut alla fönster för dyra pengar.

Så vitt Conny Grundel vet är han ensam om sin lösning. Det befintliga innerglaset putsas noga, därefter fästs en ståprofil med energiglas på insidan och dubbeltvåglas med kiselilikon. Utanpå sätts en målad dekorlist som smälter in i fönstrets utseende. Konstruktionen har tio års garanti och kostnaden varierar från 800 till 1 500 kronor per ruta – att byta ut ett fönster helt kostar för det mesta mångdubbelt mer.

Energibesparingen med isolerrutan är 15–20 procent. Investeringen återbetalar sig

**Di Pakta**

**Grundels Fönstersystem**

- Omsättning 2012: 25 Mkr
- Resultat efter finansnetto: 0,5 Mkr
- Ägare: Greenwin AB som i sin tur ägs av Conny Grundel (24 procent) och ytterligare tre privatpersoner.
- Antal anställda: 28.

oftast på sju till tolv år.

”Men det är bara siffror. Det vi spontant får höra om är komförhållningarna. Man kan plössligt sitta och jobba vid ett fönster där det har varit kalldrag, och det blir lyst – ljudnivån sänks direkt”, säger Conny Grundel.

Fönstersystemet jobbar framför allt åt kunder med stora fastighetsbestånd, som kommuner, fastighetsbolag och bostadsrättsföreningar, men även villaägare är en stor del av kundkretsen.

## Tog in nya ägare

Som mest har företaget omsatt 30 miljoner kronor per år, och utsågs till lansynnare i Dagens Industris Gasell-tävling både 2005 och 2006. Sedan dess har Conny Grundel köpt fabriken i Oxelösund där produkterna tillverkas, anställt fler säljare, och även tagit in fler ägare genom holdingbolaget Greenwin.

”Jag ville få avlastning och få in mer kompetens och hjälp. Nu ska vi lyfta framför allt inom energisolering och håller på att etablera oss i Oslo.”

ANNIKA HELLNER

# 600 modeller

## viktigare än omsättningssiffrorna

halvtidsanställd, och i dem mest intensiva perioderna tar hon in timanställd projektpersonal. Linda Modin Klemmer har aldrig varit mammaledig och de fem yngsta barnen har allihop fått hänga i härselen under fotojobben; på kontoret finns både skötbord och sjölsängs, och en barnflicka har hjälpt till stundals.

**Vill göra jobbet själv**  
Främst har det varit en ekonomisk fråga, samtidigt som hon verkligen har velat göra jobbet själv och inte lämna bort barnen.

Någon annan kanske hade slagit mynt av ett lyckat koncept och arrangerat barnmässor på många orter i landet. Men inte Linda Modin Klemmer.

”Min vision har aldrig varit 20 anställda. Det viktigaste är inte att växa, växa, växa. Det

**EXTRAMATERIAL**  
► **Di på läsplattan**  
**Se filmklipp där före-tagarna från Karlstad berättar mer**

här är mitt liv, en passion. Siffrorna går ju ned när jag föder barn, men familjen är det viktigaste för mig.”

Och hon erkänner villigt att det är ”sjukt mycket jobb” periodvis, särskilt i samband med mässorna.  
”Då är jag knappt hemma

på en hel vecka. Man går i och för sig på adrenalin men efteråt är man som ett utsketert äpple, rent ut sagt.”

För tolv år sedan flyttade familjen till en gård fyra mil utanför Karlstad. Sedan dess har det blivit enklare att hitta balansen mellan jobb och familj.

## Finansierar allt själv

”Jag upplever väldigt sällan att jag är stressad, det är mer en känsla av att jag måste vara effektiv. Men jag är ju inte omänsklig. Jag bryter ihop ihland, jag också, och kommer igen.”

Omsättningsmässigt kan det svaja till i läggkonjunkturer men erfarenheten är att fråstema behövs även då. Nya projekt och ny utrustning har hon finansierat genom att spara ihop till kapital. Ett enda lån har hon tagit: 100 000

kronor för att köpa en ny kamera.

Vilken del av verksamheten som drar in mest pengar har hon ingen aning om.

”Jag bestämde mig tidigt för att jag ville jobba. Jag håller ordning på papperna men revisorn får sköta det andra.”



**Di Karlstad**

Text: **ANNIKA HELLNER**

Foto: **JESPER FRISK**

red@di.se 08-573 650 00



EN LUIS IDÉ. Conny Grundels Isolerskiva är en enklare och billigare lösning än att byta ut fönstret. En tunn list på insidan döljer skarven mellan det gamla och det nya.